



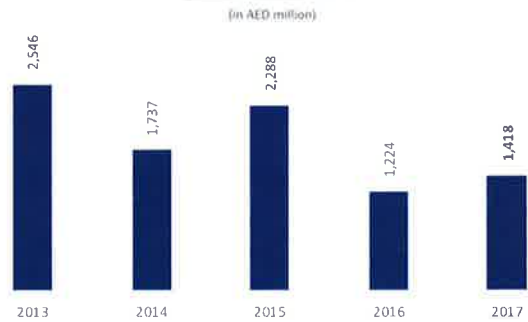
Directors' Report

The Directors of the Company have pleasure in presenting the annual report along with the audited accounts for the year ended 31st December 2017.

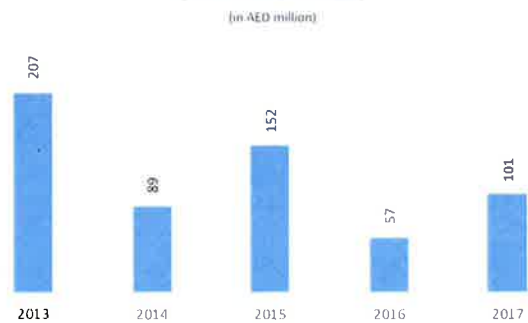
Highlights

- Despite the ongoing challenges in the market NMDC has shown resilience and reports a strong improvement in the financial performance.
- NMDC's new hopper dredger Arzana was successfully launched on 20 September 2017 at the shipyard in Kinderdijk, the Netherlands and was taken into service in March 2018.
- In November 2017, NMDC signed an agreement with Canal Harbour and Great Projects Company, an affiliate Company of Suez Canal Authority in Egypt. The agreement relates to the incorporation of a joint venture to execute dredging and related works in the Arab Republic of Egypt.
- In December 2017, the East Sitra project in Bahrain was handed over to our client. The project exceeded 5 million man-hours without any lost time incidents.

Contract revenue



Profit for the year

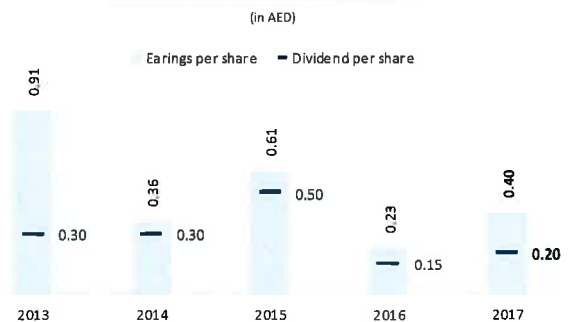


Financial Results

Your Company achieved contract revenues of AED 1,418 million and achieved a net profit of AED 101 million for the year 2017 as compared to AED 1,224 million and a net profit of AED 57 million respectively in 2016.

Earnings per share increased from AED 0.23 in 2016 to AED 0.40 during the year. The proposed dividend for 2017 is AED 0.20 per share, a 33% increase on last year and equal to a pay-out of 50% of Earnings per share.

Earnings and dividend per share





Financial Position

Your Company's equity stands at AED 3,381 million at end of the year 2017, which is an increase 1% YoY from AED 3,360 million at end of the year 2016. The total equity has been relatively stable from 2013 through 2017, increasing at 0.3% CAGR.

Solvency ratio, which represents debt paying capacity of the Company, stood at 80% at end of the year 2017 as against 77% at end of the year 2016. Low level of debt in capital structure is in line with the strategic decision to keep the composite leverage at an optimal level.

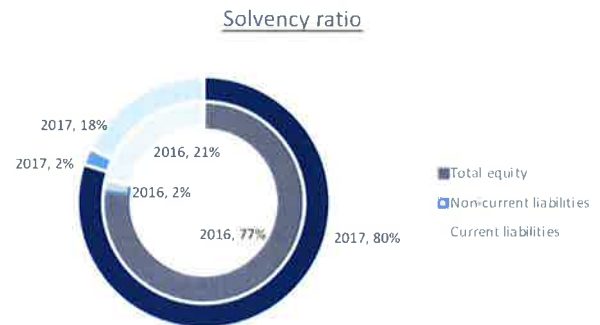
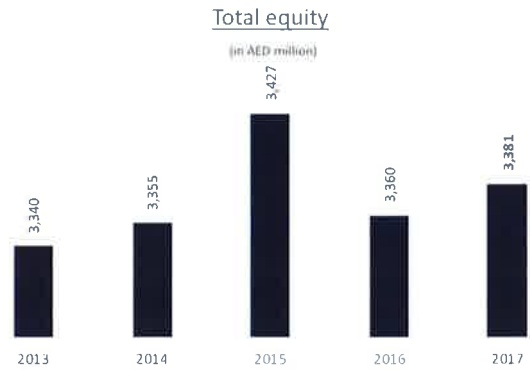
Capital Expenditure

In order to deliver our clients with services to the highest standard, we continue to invest into latest technologies, machineries and equipment that would support the future execution of complex projects and improves our margins. Accordingly, we have added Fixed Assets amounting to AED 196 million in the year 2017 as against AED 153 million in the year 2016. The majority of the capital expenditure in 2017 relates to instalments on the new hopper dredger that is under construction.

Fleet

Your Company currently owns a marine fleet consisting of 17 dredgers, 3 booster stations, an accommodation barge (which can accommodate more than 300 personnel) and 71 other marine equipment such as marine tugs, fuel barge ships, support crafts and 162 earth moving equipment. With continuous investment, your Company has grown its fleet and is currently one of the largest cutter fleet owner in the region.

In March 2018, the newbuild hopper dredger 'Arzana' was taken into service. Addition of this vessel to our fleet will allow NMDC to take on more challenging and diverse projects in coming years.





Information Technology

During the year, your Company has focused on cyber security with the increased trend of ransom attacks, NMDC implemented very sophisticated solutions to ensure the integrity and security of data and prevent any unauthorized access to its sensitive information.

In order to increase efficiency and provide better employee services for NMDC employees at remote projects, NMDC developed NMDC mobile application. This mobile application enables employees to interact directly with their human resource data to inquire, review and act upon transactions in the workplace. This is to reach "paperless" office, streamlined business processes, and increase employee's satisfaction.

To facilitate the international expansion of the group, NMDC rolled out the implementation of Oracle to all its subsidiaries such as Maldives, India and Egypt. With Oracle implemented in all our key operating sites, efficiency, standardization of data and reports and control on the foreign operations is enhanced.

To maintain or resume business operations in the event of disruption, NMDC completed the establishment of its Disaster Recovery site. NMDC implemented maximum measures to mitigate potential downtime and to recover NMDC operations to the point where business can be returned to as close to normal as possible following a disruptive incident.

NMDC developed automated production reports which provide information about the daily productivity of dredger in terms of volume dredged, amount of time taken on the production and areas of dredging. The reports provide the management a useful tool to assess the productivity of the vessels, analysis of planning production with the actual production and it also help to forecast the production volumes. These reports increased the efficiency of the dredgers on the projects. Information is gathered about the consumption of fuel and utilized spare parts, pick points/cutter teeth and other relevant data for monitoring technical and operational performance. The data serves as historical tool to plan better in future projects in terms of which type of dredgers to be utilized, time spend and volume of production achieved and cost of production.

Quality, Health, Safety and Environmental ("QHSE")

During 2017, NMDC successfully completed the transformation of our Quality Management System (QMS) to the new requirements of ISO 9001:2015 and our Health, Safety and Environment Management System (HSEMS) to updated requirements of ISO 14001:2015 resulting in certifying NMDC against the up-to-date standards, in addition to retaining the certification of OHSAS 18001: 2007 and ISM Code.





In 2018, NMDC plans to continue her alteration plan to cope with the expected new requirements of ISO 45000 standard (Occupational health and Safety) as part of our pro-active approach as per NMDC QHSE Policy objective to be fully compliant with applicable international standards and live up to the expectations of our stake holders.

One of the major improvements and updates was clearly shown in the revised QMS risk register on corporate as well as departmental levels to address identified RISKS and OPPORTUNITIES related to quality. Revision Process was conducted in coordination with concerned department heads. An annual "Internal QHSEMS Audit" Program is planned, implemented and monitored by QHSE department. Root causes are identified for reported gaps during these audits and conveyed to the concerned area leaders who are required to specify corrective actions to ensure prevention of re-occurrences.

In 2017, we started a new initiative to involve members of various departments in the QHSEMS internal audit team. More than 12 personnel received a comprehensive in-house training for QHSEMS internal auditing process, which increases the "internal auditors' pool members" and contributes to the effectiveness of the program execution.

Furthermore, and acting in accordance with the Company interest to improve people competency, internal trainings hours on 2017 exceeded 110K hrs. in various training disciplines. Periodic performance analysis reports are presented to the executive management updating them of the status of KPIs as well as areas of concern that require their support to address.

As a part of NMDC commitment to UAE environmental sustainability initiative, we have started in 2017 assessment and calculation of "Carbon Emissions" process on our base, in 2018, we are planning to extend these calculations to project sites as well in the process to calculate our "Carbon Footprint" which will enable us to take further measures to reduce the impact of our operations to the environment, thus lead an even more effective role as a national Company in line with our nation policies.

As an annual practice, QHSE department prepared a "Waste Reduction Plan for year 2017" in compliance with Abu Dhabi Centre of Waste Management Policies for minimizing the quantities of wastes through the applicable "Reduce, Reuse & Recycle" approaches. In this perspective, we started enhancing the waste minimization practices at NMDC base, by incorporating additional recycled items for collection and effective disposal, mainly Cartons, Wood, Paper and C&D.

NMDC also participated in the IADC "HSE Performance Award" as well as the BSI "Quality Award for Innovative Solutions". NMDC was well recognized for our submittals and participation.



MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Management's explanation on qualification in auditors' report

With reference to the Auditors' Report – “Qualified Opinion” and “Emphasis of Matter” – Management would like to highlight that the Group is executing strategic projects for the Government and/or Government-related entities. The Group is involved in the projects from concept design to final construction and due to the nature of these projects, they require some time from completion to finalization with the clients.

During the year, your Group has progressively received portion of the amounts outstanding from these clients and the Group is following up with the clients to settle the balance amounts. Regarding the claims, the management is confident to settle the outstanding amount in the near future.

Our competitive strengths

We believe that we are well positioned to maintain and enhance our leadership position in the Dredging & Marine Construction market, on account of our competitive strengths, which are:

Government backed dredging Company in the UAE

NMDC is one of the leading companies providing dredging, reclamation, and marine construction work in the Middle East. Our fleet mainly operates within the Middle East; however, our technical capabilities can be extended to any part of the Globe. We operate from a modern well-equipped premise, which includes multi-discipline workshops, slipways and fully supported administration and technical departments.

Largest Portfolio of Dredging Assets in UAE

Your Company owns a marine fleet consisting of 17 dredgers with capacity ranging from 1,795 KW to 20,725 KW. Our dredgers are supported by our modern marine equipment such as tugs and multicat crafts, and ably assisted by A-Frame and barges wherever necessary. It is our endeavour to keep reviewing and expanding our fleet to meet the exacting demands of our customers.

With the delivery of the new Hopper Dredger Arzana, NMDC owns and operates the first chopper dredger that was specifically designed for working in areas such as the Arabian Gulf and in similar operating conditions. The project was delivered within the planned timeframe and within budget due to an excellent co-operation between NMDC and the shipyard.

Strong relationships with Customers

Dredging and Marine Construction are our mainstream business positioning us at the top as one of the largest dredging players in the region. Today our dredging operation capability in a highly-sophisticated business, and with the help of the latest modern technology helps our customers not only meet their demands but to exceed their expectations.



Our strategies

As a Company, we are committed to high quality growth while becoming a largest independent turnkey solution provider in the region.

Making foray into foreign market

Apart from consolidating the presence in the UAE market, we have established branches in Egypt, Bahrain, Saudi Arabia, Oman, the Maldives and India, as part of strategy to foray into global market to reduce geography risk. This strategy has started to show results whereby NMDC has executed projects in Egypt, Bahrain and Oman and more recently in India and the Maldives. Furthermore, the agreement with Canal Harbour and Great Projects Company (“CHP”) in Egypt will enable NMDC to take a greater part in opportunities in Egypt and neighbouring countries.

Reducing Operational Cost

During the year, Company has adopted demand and supply model to support operations whereby focus is to reduce fixed cost and optimize utilization of internal resources. Cost reduction drive has been initiated with the intention to reduce cost without compromising the quality of services, which has resulted in improvisation of system and reduction of substantial amount of cost.

While creating & developing good business relation with banks, your Company has given special attention to reduce the financing cost, which has resulted in your Company being able to secure cheaper funding & non-funding facilities.

Inorganic Growth

Company has decided to strive upon the acquisition of entities on backward or forward stage of value chain as well as willing to enter into strategic alliance or acquisition to diversify the business into civil or infrastructural development.

Enhancement of the fleet capability

Your Company has taken delivery of TSHD ‘Arzana’ in March 2018. This newbuild ‘Hopper Dredger’ is a strategic addition to the fleet. The Arzana was built at one of the leading shipyards for this type of vessels. Your Company is confident that the addition of the Arzana will not only provide an edge but also widen up the scope of work. In addition to the newbuild ‘Hopper Dredger’, your Company has entered into an agreement to upgrade some of existing equipment with latest technology, which is expected to enhance the performance and lead to improvement in overall performance. and prolonging of their economic life.

Optimization of capacity utilization

Company is committed to continue to optimize its capacity utilization by continuous project monitoring and review, reducing equipment downtime through preventive maintenance and working with repair yards to accelerate dry dock repair periods and through a renewed focus on training.



Internal control systems and their adequacy

The Company has reasonable system of delegation at proper levels and an adequate system of internal control commensurate with its size and nature of its business. The Company has its own independent internal audit department for conducting extensive audit of various important operational and financial matters.

To develop the culture towards zero tolerance to fraud, during the year Company has set up Ethics & Compliance Department which reports directly to CEO and/ or the Audit Committee. Further, to increase awareness, the Company arranged multiple training sessions and workshop on Fraud Awareness.

Emiratization

The Company has devised a plan to implement Emiratization in order to provide more opportunities to UAE Nationals to work in NMDC. The Company has been coordinating with government bodies like Tawteen Council to support in this initiative. The Company provides training and resources while getting them on board on full time basis.

ACKNOWLEDGMENT

On behalf of the Board, I wish to express our appreciation for the support and cooperation of the financial institutions, suppliers, subcontractors, business associates and government authorities and expect the same in future for sustaining the Company's growth rate. The Board would like to place on record its appreciation to the hard work, commitment and unstinting efforts put in by your Company's employees at all levels.

Mohammed Thani Murshed Al Rumaithi
Chairman





Chairman's Message

I am pleased to meet you and present the Annual Report of National Marine Dredging Company for the year ended 31st December 2017. The report includes a summary of the Company's performance, final accounts and Auditor's Report.

I am glad to extend my best faithfulness and appreciation to the President His Highness Sheikh Khalifa Bin Zayed Al Nahyan and His Highness Sheikh Mohammed Bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi, for their infinite support for the National companies in general and your Company in particular.

Overview

The global economy is experiencing a cyclical recovery, reflecting a rebound in investment, manufacturing activity, and trade. This improvement comes against the backdrop of benign global financing conditions, generally accommodative policies, rising confidence, and firming commodity prices. Global GDP growth is estimated to have picked up from 2.4 percent in 2016 to 3 percent in 2017, above previous year's forecast of 2.7 percent. Global growth is projected to edge up to 3.1 percent in 2018, as the cyclical momentum continues.

Growth among emerging market and developing economies (EMDEs) is estimated to have accelerated to 4.3 percent in 2017, reflecting firming activity in commodity exporters and continued solid growth in commodity importers. Nonetheless, the estimated pace of growth in commodity exporters in 2017, at 1.8 percent, was still subdued. EMDE growth is projected to strengthen to 4.5 percent in 2018 and to an average of 4.7 percent in 2019-20, in line with June forecasts. This outlook is predicated on improved global manufacturing activity and robust global trade, broadly favourable financing conditions, and firming commodity prices, amid an investment-led recovery in advanced economies. The projected acceleration for EMDEs as a whole reflects a continued recovery in commodity exporters, whose growth is expected to pick up from 1.8 percent in 2017 to 2.7 percent in 2018, as the cyclical rebound continues, and to an average of 3.1 percent in 2019-20. The rebound in commodity exporters is expected to be broad-based, so long as the prices of oil and other commodities continue to rise.

Downside risks to global growth include increasing policy uncertainty in major advanced economies and some EMDEs, financial market disruptions, and weakening potential growth. On the other hand, the crude oil prices seem to have recovered in the second half of 2017 and are - for the time being - stabilizing at higher levels than experienced in recent years. Upside potential exists when oil price recovery supports activity in the oil and gas sectors and infrastructure investments in economies that are dependent on oil exports. The current economic uncertainties therefore on one side, holds threats but other side also offers opportunities for the acquisition of quality assets and even companies.



Under these challenging circumstances and in the unstable macro-economic environment, your Company has done really well which is reflected in the financial performance.

The Company achieved contract revenue of AED 1,418 million against AED 1,224 million in the previous year. Contracts were executed and services delivered to major customers like Ministry of Housing in Bahrain, Abu Dhabi Ports, ADOC, GASCO, Crown Prince Court and the UAE Armed Forces.

The net profit for the year 2017 is AED 101 million as compared to AED 57 million in 2016; an increase in the profit by 78%. The net profit margin in 2017 is 7.1% compared to 4.6% in 2016. The margin increase was due to effective cost control and improved utilization of our main equipment compared to the year 2016.

Furthermore, your Company has shown a growth in Equity from 2013 to 2017 of 1.2% on a cumulative basis, despite lower revenues than in previous years.

Your Company has demonstrated to be resilient coping with challenges of the current economic circumstances. Next to achieving a positive net result, your Company has made significant progress on the execution of new and challenging projects in amongst others The Maldives and Gujarat, India as well as the extension of Khalifa Port in the UAE. The order portfolio at the end of 2017 remained strong at a value in excess of AED 2.5 billion. Your Company continues to play a key role in the development by participating and executing key projects in marine infrastructure and will continuously strive to set precedence.

Major Achievements

In March 2016, NMDC signed a contract for the construction of a 6,000 m³ Trailer Suction Hopper Dredger with Royal IHC. The vessel was named 'Arzana' and launched in September 2017, followed by successful sea trials and delivery in March 2018. Addition of this vessel into the fleet will allow NMDC to take on more challenging and diverse projects in the coming years.

In November 2017, your Company has entered into a Memorandum of Agreement with Canal Harbour and Great Projects Company (CHGP), an affiliated company of Suez Canal Authority in Egypt. The agreement relates to the incorporation of a joint stock company (the "Joint Venture") to execute dredging and related works, and other engineering consulting services awarded by third parties inside and outside the Arab Republic of Egypt. In accordance with the agreement, the shareholding of NMDC is 49%.

These achievements are of strategic importance to NMDC as they will give your Company an experience to be a main EPC contractor and enable your company to spread its wings outside the UAE.



Vision

Under the wise leadership and vision of the President His Highness Sheikh Khalifa Bin Zayed Al Nahyan and His Highness Sheikh Mohammed Bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi, may Allah protect and save them a solid asset to our beloved country and the people of the UAE. As UAE boldly moves forward to chart out its economic destiny, your Company is committed to being a partner in the development. We are hopeful and confident to grow as always by blazing new trails and living up to our promise that WE MAKE IT HAPPEN!

Over the past four decades, our shareholders, our clients, the governments, our partners, our employees and our well-wishers have supported our strategies and decisions and have stood by us through thick and thin. At the end of this year and at the beginning of another year, we thank each one of you and look forward to your continued support, belief and trust.

We pledge to work hard to meet the elevated expectations of our stakeholders. But all of you know, there is no shortcut to success. It comes with hard work, determination and personal sacrifice. We believe in our strategy and are confident that it will lead us to success.

Mohammed Thani Murshed Al Rumaithi
Chairman





تقرير مجلس الإدارة

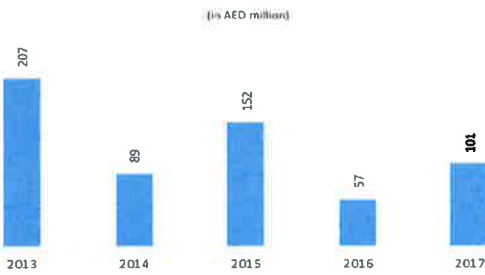
يسر مجلس إدارة الشركة أن يقدم التقرير السنوي مع البيانات المالية المدققة للعام المنتهي في 31 ديسمبر 2017.

ملاح عامة

إيرادات العقود



ربح السنة



• على الرغم من التحديات المستمرة في السوق فقد أظهرت شركة الجرافات البحرية الوطنية قدرة على مواجهة التحديات وسجلت تحسن قوي في الأداء المالي.

• تم إطلاق حفارة هوبر الجديدة لشركة الجرافات البحرية الوطنية "أرزنة" بنجاح في 20 سبتمبر 2017 في حوض بناء السفن في كيندرديجك بهولندا، ودخلت الخدمة في مارس 2018.

• في نوفمبر 2017، وقعت شركة الجرافات البحرية الوطنية إتفاقية مع شركة القناة للموانئ والمشروعات الكبرى، إحدى الشركات التابعة لهيئة قناة السويس في مصر. تتعلق الاتفاقية بتأسيس شركة مشتركة لتنفيذ أعمال الحفر والأعمال المتعلقة بها في جمهورية مصر العربية.

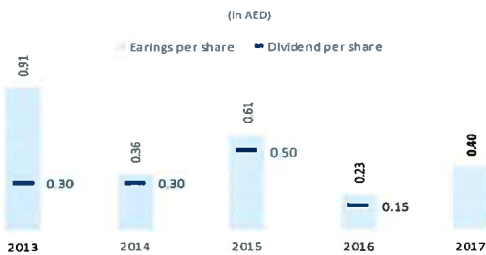
• في ديسمبر 2017، تم تسليم مشروع شرق سترة في البحرين إلى عميلنا. تجاوز المشروع 5 ملايين ساعة عمل بدون خسارة وقت.

النتائج المالية

حققت شركتكم إيرادات بلغت 1.418 مليون درهم وحققت ربحا صافيا بلغ 101 مليون درهم لعام 2017 مقارنة بـ 1.224 مليون درهم وربحا صافيا بلغ 57 مليون درهم على التوالي في عام 2016.

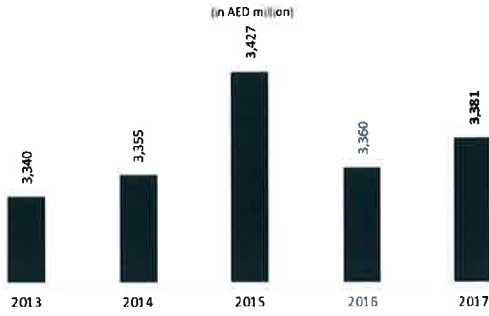
ارتفع العائد على السهم من 0.23 درهم في عام 2016 إلى 0.40 درهم خلال العام. إن التوزيعات المقترحة لعام 2017 هي 0.20 درهم للسهم الواحد، بزيادة قدرها 33% عن السنة السابقة وتساوي 50% من العائد على السهم الواحد.

العائد على السهم والتوزيعات للسهم

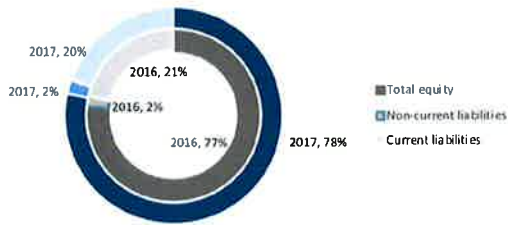




إجمالي حقوق الملكية



نسبة الملاءة

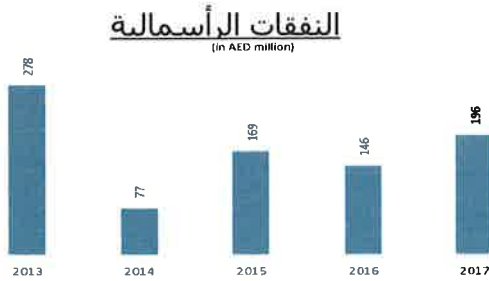


المركز المالي

بلغت حقوق الملكية لشركتكم 3.381 مليون درهم في نهاية عام 2017 علماً بأن هذه القيمة بزيادة قدرها 1% عن 3.360 مليون درهم في نهاية عام 2016. لقد كان إجمالي حقوق الملكية مستقر نسبياً من عام 2013 حتى عام 2017، حيث إرتفع معدل النمو السنوي المركب بواقع 0.3%.

بلغت نسبة الملاءة، والتي تمثل قدرة الشركة على سداد ديونها، 80% في نهاية العام 2017 مقابل 77% في نهاية العام 2016. إن انخفاض مستوى المديونية في هيكل رأس المال يتماشى مع القرار الاستراتيجي للحفاظ على القدرة المالية المركبة عند معدل مثالي.

النفقات الرأسمالية



من أجل تقديم الخدمات إلى عملائنا بأعلى مستوى، نستمر في الاستثمار في أحدث التقنيات والأجهزة والمعدات التي تدعم التنفيذ المستقبلي للمشاريع الضخمة وتحسين هوامش الربح. وبناءً عليه، قمنا بإضافة ممتلكات وآلات ومعدات بقيمة 196 مليون درهم في العام 2017 مقابل 153 مليون درهم في العام 2016. تتعلق غالبية النفقات الرأسمالية في عام 2017 بأقساط الحفارة الجديدة التي هي تحت الإنشاء.

الأسطول

تمتلك شركتكم حالياً أسطولاً بحرياً مكون من 17 جرافة و3 محطات تقوية وبارجة واحدة للإقامة (والتي تستوعب أكثر من 300 فرد) وعدد 71 معدة بحرية أخرى مثل القاطرات البحرية وسفن بارجات الوقود وسفن الدعم و162 معدة نقل أرضية. مع الاستثمار المستمر في أسطول شركتكم، تعد مجموعتكم حالياً واحدة من أكبر مالكي الأساطيل في المنطقة.

في مارس عام 2018، تم نقل الحفارة الجديدة "أرزنة" إلى الخدمة. إن إضافة السفينة إلى أسطولنا سوف يسمح لشركة الجرافات البحرية الوطنية بالحصول على مشاريع أكثر تحدياً وتنوعاً في السنوات القادمة.



تكنولوجيا المعلومات

خلال العام، ركزت شركتكم على الأمن الإلكتروني مع تزايد اتجاه الهجمات الإلكترونية، قامت شركة الجرافات البحرية الوطنية بتطبيق حلول متطورة للغاية لضمان سلامة وأمن البيانات ومنع أي وصول غير مصرح به إلى معلوماتها الحساسة.

من أجل زيادة الكفاءة وتوفير خدمات أفضل لموظفي شركة الجرافات البحرية الوطنية في المشاريع البعيدة، طورت شركة الجرافات البحرية الوطنية تطبيقاً للهواتف المحمولة. هذا التطبيق للهواتف المحمولة يُمكن الموظفين من التواصل مباشرة مع بيانات الموارد البشرية للاستفسار ومراجعة المعاملات من مكان عملهم ويهدف ذلك للوصول إلى مكتب "إلكتروني" لتقليل من المعاملات الورقية، وتسهيل الإجراءات، وزيادة رضا الموظف.

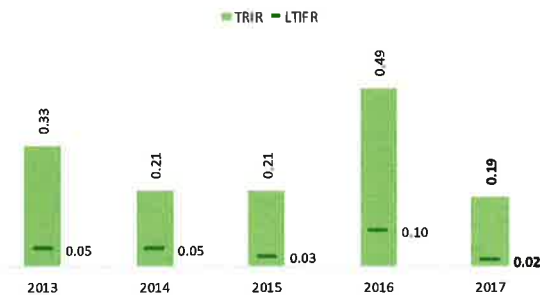
لتسهيل التوسع الدولي للمجموعة، قامت شركة الجرافات البحرية الوطنية بتنفيذ برنامج أوراكل لكافة الشركات التابعة لها مثل جزر المالديف والهند ومصر. مع تطبيق برنامج أوراكل في جميع مواقع التشغيل الرئيسية لدينا، تم تحسين الكفاءة وتوحيد البيانات والتقارير والتحكم في العمليات الخارجية.

للحفاظ على أو استئناف العمليات التجارية في حالة حدوث اضطرابات، أكملت شركة الجرافات البحرية الوطنية إنشاء موقعا للتعافي من الكوارث. قامت شركة الجرافات البحرية الوطنية بتنفيذ إجراءات قصوى للحد من فترات التوقف المحتملة واسترداد عمليات شركة الجرافات البحرية الوطنية إلى الحد الذي يمكن فيه إرجاع النشاط التجاري إلى أقرب ما يكون إلى الحد الطبيعي قدر الإمكان بعد وقوع حادث تعطل.

قامت شركة الجرافات البحرية الوطنية بتطوير تقارير الإنتاج الآلية التي تقدم معلومات حول الإنتاجية اليومية للجرافة من حيث حجم الحفر، وكمية الوقت المستغرق في الإنتاج ومناطق التجريف. تقدم التقارير للإدارة أداة مفيدة لتقييم إنتاجية السفن، ومقارنة الإنتاج المخطط له بالإنتاج الفعلي، كما تساعد في التنبؤ بكميات الإنتاج. لقد زادت هذه التقارير من كفاءة التجريف على المشروع. كما توفر معلومات حول استهلاك الوقود، وقطع الغيار المستخدمة، وأسنان الحفر القاطعة وغيرها من البيانات ذات العلاقة لمراقبة الأداء الفني والتشغيلي. تستخدم البيانات كأداة تاريخية للتخطيط بشكل أفضل في المشاريع المستقبلية من حيث نوع الجرافات التي سوف يتم استخدامها، والوقت المستغرق وحجم الإنتاج الذي تم تحقيقه وتكلفة الإنتاج.

الجودة والصحة والسلامة والسنة

إحصاءات السلامة



خلال عام 2017، أكملت شركة الجرافات البحرية الوطنية بنجاح تحويل نظام إدارة الجودة لدينا إلى المتطلبات الجديدة من أيزو 9001: 2015 ونظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة لدينا إلى المتطلبات المحدثة أيزو 14001: 2015 مما أدى إلى اعتماد الشركة لتصل إلى المواصفات القياسية، بالإضافة إلى المحافظة على شهادة ومعايير ونظم إدارة الصحة والسلامة المهنية 18001: 2007 و ISM و Code.



الجودة والصحة والسلامة والسنة (نتج)

في عام 2018، تخطط شركة الجرافات البحرية الوطنية لمواصلة خططها للتأقلم مع المتطلبات الجديدة المتوقعة لمعيار أيزو 45000 (الصحة والسلامة المهنية) كجزء من نهجنا الاستباقي وفقاً لهدف سياسة الشركة للجودة والصحة والسلامة والبيئة لتكون متوافقة تماماً مع المعايير الدولية السارية والوفاء بتوقعات المساهمين.

كان أحد التحسينات والتحديثات الرئيسية بشكل واضح يتمثل في سجل مخاطر نظام إدارة الجودة المعدل على مستوى الشركات والمستويات الإدارية لمعالجة المخاطر والفرص المحددة المتعلقة بالجودة. تمت عملية المراجعة بالتنسيق مع رؤساء الأقسام المختصين. يتم تخطيط وتنفيذ برنامج "تدقيق نظام إدارة الجودة الشاملة" الداخلي سنوياً من قبل قسم الجودة والصحة والسلامة والبيئة. يتم تحديد الأسباب الأساسية للفجوات المبلغ عنها خلال عمليات التدقيق هذه، ويتم نقلها إلى مدراء المنطقة المعنية الذين يُطلب منهم تحديد إجراءات تصحيحية لضمان منع إعادة حدوثها.

في عام 2017، بدأنا مبادرة جديدة لإشراك أعضاء من مختلف الإدارات في فريق التدقيق الداخلي في برنامج الجودة والصحة والسلامة والبيئة. تلقى أكثر من 12 موظفاً تدريباً شاملاً داخلياً لعملية مراجعة الحسابات الداخلية لبرنامج الجودة والصحة والسلامة والبيئة، مما يزيد من "أعضاء فريق المدققين الداخليين" ويساهم في فعالية تنفيذ البرنامج.

وعلاوة على ذلك، وتماشياً مع إهتمام الشركة بتحسين كفاءة الأفراد، تجاوزت ساعات التدريب الداخلي في 2017 عدد 110 ألف ساعة في مختلف التخصصات التدريبية. يتم تقديم تقارير تحليل الأداء الدورية إلى الإدارة التنفيذية لتحديث مؤشرات الأداء الرئيسية وكذلك مجالات الاهتمام التي تتطلب دعمهم.

كجزء من التزام شركة الجرافات البحرية الوطنية بمبادرة الاستدامة البيئية لدولة الإمارات العربية المتحدة، بدأنا في عام 2017 بتقييم وحساب عملية "انبعاثات الكربون" في قاعدة العمل لدينا، في 2018، نخطط لتوسيع هذه الحسابات لتشمل مواقع المشاريع وكذلك في عملية حساب "البصمة الكربونية" التي ستمكننا من اتخاذ مزيد من التدابير للحد من تأثير عملياتنا على البيئة، وبالتالي قيادة دور أكثر فاعلية كشركة وطنية تمشياً مع سياسات دولتنا.

كممارسة سنوية، قامت إدارة الجودة والصحة والسلامة والبيئة بإعداد "خطة تخفيض النفايات للسنة 2017" بما يتوافق مع سياسات مركز أبوظبي لإدارة النفايات من أجل تقليل كميات النفايات من خلال مناهج "التقليل وإعادة الاستخدام والتدوير". من هذا المنظور، بدأنا في تعزيز ممارسات للحد من النفايات في قاعدة شركة الجرافات البحرية الوطنية، بإدراج مواد إضافية معاد تدويرها لجمعها والتخلص بصورة فعالة، لا سيما الورق المقوى والخشب والورق والقماش

كما شاركت الشركة في "جائزة الأداء في مجال الصحة والسلامة والبيئة" (IADC) بالإضافة إلى "جائزة الجودة للحلول المبتكرة" (BSI). كانت الشركة معروفة جيداً من خلال مساهمتنا ومشاركتنا.



مناقشات وتحليلات الإدارة

تفسير الإدارة حول التحفظ في تقرير مدقق الحسابات

بالإشارة إلى تقرير مدقق الحسابات - التقرير المتحفظ والتأكيد على أمر - ترغب الإدارة في إلقاء الضوء على أن المجموعة تقوم بتنفيذ مشروعات استراتيجية للحكومة أو لمؤسسات تابعة للحكومة. تساهم المجموعة في المشروعات ابتداء من مرحلة التصميم وصولاً إلى الإنجاز النهائي وبسبب طبيعة تلك المشروعات، فهي تتطلب بعض الوقت منذ البدء وحتى الإنتهاء مع العملاء.

خلال العام، إستلمت المجموعة قسماً من المبالغ المستحقة من هؤلاء العملاء وتعمل المجموعة على تسوية المبالغ المتبقية. وفيما يتعلق بالمطالبات، فإن الإدارة على ثقة بتسوية المبالغ القائمة في المستقبل القريب.

نقاط قوتنا التنافسية

إننا على ثقة بأننا في وضع جيد للحفاظ على وضعنا القيادي وتعزيزه في سوق الإنشاء البحري والجرف وذلك بناء على نقاط قوتنا التنافسية وهي:

دعم الحكومة لشركات الجرف في دولة الإمارات العربية المتحدة

إن شركة الجرافات البحرية الوطنية هي واحدة من الشركات الرائدة التي تقدم أعمال التجريف والاستصلاح، وأعمال البناء البحري في الشرق الأوسط. يعمل أسطولنا بشكل رئيسي ضمن منطقة الشرق الأوسط، مع ذلك، يمكن لقدراتنا التقنية أن تمتد إلى أي جزء من العالم. نحن نعمل على ركائز حديثة مجهزة تجهيزاً جيداً، والتي تتضمن ورش عمل متعددة، وطرق تنسيق ودعم الأقسام الإدارية والتقنية بشكل كامل.

أكبر محفظة من أصول التجريف في الإمارات العربية المتحدة

تملك مجموعتكم أسطول بحري يتكون من سبعة عشر جرافة حيث تتراوح إمكانياتها ما بين 1.795 كيلو وات إلى 20.725 كيلو وات. تحظى جرافاتنا بدعم من أجهزة بحرية حديثة مثل مراكب القطر والسحب ومراكب متعددة الفئات والقدرة على تقديم المساعدة من قبل البوارج حيثما كان ذلك ضرورياً. ونسعى للمحافظة على توسيع أسطولنا لتلبية مطالب عملائنا المتنوعة.

مع إستلام حفارة هوبر أرزنه الجديدة، تمتلك شركة الجرافات البحرية الوطنية وتدير أول حفارة هوبر تم تصميمها خصيصاً للعمل في مناطق مثل الخليج العربي وفي ظروف تشغيل مماثلة. تم تسليم المشروع ضمن الإطار الزمني المخطط وضمن الميزانية بسبب التعاون الممتاز بين شركة الجرافات البحرية الوطنية وحوض بناء السفن.

علاقة قوية مع العملاء

إن الجرف والإنشاء البحري هو مجال عملنا المستمر والذي يجعلنا على قمة إحدى أكبر الجهات العاملة في الجرف في المنطقة. واليوم يوجد لدينا إمكانيات للقيام بعمليات شديدة التعقيد وبمساعدة أحدث وسائل التكنولوجيا ليس فقط لتلبية احتياجات عملائنا ولكن أيضاً لتجاوز توقعاتهم.



استراتيجياتنا

ونحن كشركة نلتزم بنمو عالي المستوى وفي الوقت نفسه نطمح أن نصبح أكبر مزود خدمة مستقلة للحلول المتكاملة في المنطقة.

التوجه نحو السوق الأجنبي

إلى جانب تعزيز التواجد في السوق الإماراتي، أنشأت الشركة فروع لها في مصر والبحرين والمملكة العربية السعودية وعمان وجزر المالديف والهند كجزء من استراتيجيتنا للتوجه نحو السوق العالمي لتقليل المخاطر الجغرافية. بدأت هذه الاستراتيجية في إظهار نتائجها وبموجبها نفذت شركة الجرافات البحرية الوطنية عدد من المشاريع في مصر والبحرين وعمان كما حصلت أيضا على مشاريع في الهند وجزر المالديف.

علاوة على ذلك، فإن الاتفاقية مع شركة القناة للموانئ والمشروعات الكبرى في مصر سوف تمكن الشركة من المشاركة بشكل أكبر في الفرص في مصر والدول المجاورة.

تقليل التكاليف التشغيلية

خلال العام طبقت الشركة نموذج الطلب والعرض لدعم العمليات والذي بموجبه تقلل التكاليف الثابتة وتحسن استخدام الموارد الداخلية. بدء التوجه نحو تخفيض التكاليف بقصد تقليل التكاليف بدون التأثير على جودة الخدمات مما أدى إلى تحسين في النظام وتخفيض التكاليف بصورة جوهرية.

بينما تقيم الشركة وتطور علاقات عمل جيدة مع المصارف، أولت الشركة الإهتمام نحو تقليل التكاليف المالية مما أسفر عن نتائج مثمرة وأصبحت الشركة قادرة على توفير تسهيلات تمويلية وغير تمويلية بتكاليف أقل.

النمو غير المتوقع

قررت الشركة السعي للاستحواذ على كيانات موجودة في مرحلة متقدمة أو متأخرة من سلسلة القيمة إلى جانب الرغبة في الدخول في تحالفات استراتيجية أو استحواذات لتنويع الأعمال في مجال التطوير المدني أو تطوير البنى التحتية.

تعزيز قدرة الأسطول

تسلمت شركتكم الحفارة الجديدة أرزنة TSHD في شهر مارس 2018. وتعتبر "الحفارة الهوبر" الجديدة بمثابة إضافة استراتيجية إلى الأسطول. بنيت أرزنة في واحدة من أحواض بناء السفن الرائدة لهذا النوع من السفن. إن شركتكم واثقة من أن إضافة أرزنة لن توفر ميزة فحسب بل ستوسع أيضاً نطاق العمل. بالإضافة إلى "الحفارة الهوبر" الجديدة، أبرمت شركتكم إتفاقية لتطوير بعض المعدات الموجودة بأحدث التقنيات، والتي من المتوقع أن تعزز الأداء وتؤدي إلى تحسين الأداء العام وتعزيز أعمارها الاقتصادية.

استراتيجياتنا (تتبع)

تحسين الاستفادة من القدرات



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

تلتزم الشركة بالإستمرار في تحسين الاستفادة من القدرات من خلال مراقبة ومراجعة المشاريع القائمة، التقليل من تعطل المعدات خلال الصيانة الوقائية والعمل مع أحواض الإصلاح لتسريع فترات الإصلاح وذلك من خلال التركيز مجدداً على التدريب.

نظام الرقابة الداخلية وكفاءتها

تمتلك الشركة نظام معقول لتفويض عند مستويات مناسبة وهناك نظام مناسب من التحكم الداخلي يتناسب مع حجمها وطبيعة أعمالها. لدى الشركة قسم تدقيق داخلي مستقل للقيام بالتدقيق واسع النطاق للأموال المالية والتشغيلية المختلفة والهامة.

ولتطوير ثقافة الشركة نحو عدم التسامح مطلقاً مع الإحتيال، أنشأت الشركة خلال العام قسم للسلوك والإمتثال والذي يرفع تقاريره مباشرة إلى الرئيس التنفيذي و/ أو لجنة التدقيق الداخلي. ولزيادة التوعية بالأمر، عقدت المجموعة كثير من الدورات التدريبية عن التوعية بمخاطر الإحتيال.

خطة التوطين

أقرت الشركة خطة لتنفيذ التوطين من أجل توفير مزيد من الفرص للمواطنين الإماراتيين للعمل في شركة الجرافات البحرية الوطنية. تنسق الشركة مع الجهات الحكومية مثل مجلس التوطين لدعم هذه المبادرة. وتقدم الشركة دورات تدريب وموارد للمواطنين وفي الوقت نفسه تعمل على تعيينهم في الشركة على أساس دوام كامل.

شكر وعرفان

بالنيابة عن مجلس الإدارة، أرغب في التعبير عن تقديرنا لدعم وتعاون المؤسسات المالية والموردين والمقاولين من الباطن وشركاء العمل والسلطات الحكومية وأتوقع منهم الشيء نفسه في المستقبل للحفاظ على معدل نمو للشركة. يود مجلس الإدارة أن يسجل تقديره للعمل الجاد والالتزام والجهود التي لا حدود لها التي قدمها الموظفون على جميع المستويات.



محمد ثاني مرشد الرميثي
رئيس مجلس الإدارة



كلمة رئيس مجلس الإدارة

يسعدني أن ألتقي بكم واعرض التقرير السنوي لشركة الجرافات البحرية الوطنية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017. يتضمن هذا التقرير ملخص لأداء الشركة والحسابات الختامية وتقرير مدقق الحسابات.

كما يسرنا أن نتقدم بأطيب الأمنيات والتقدير لصاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة وصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي، على دعمهم غير المحدود للشركات الوطنية بشكل عام وشركتكم بشكل خاص.

نظرة عامة

يشهد الاقتصاد العالمي دورة انتعاش، مما ينعكس تحسناً في الاستثمار والنشاط الصناعي والتجاري. ويأتي هذا التحسن في ظل ظروف التمويل العالمية، وسياسات مواجهة التضخم بشكل عام، والثقة المتزايدة، وثبات أسعار السلع الأساسية. وتشير التقديرات إلى أن نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي قد ارتفع من 2.4% في 2016 إلى 3% في 2017، وهو ما يفوق توقعات العام السابق البالغة 2.7%. ومن المتوقع أن يصل النمو العالمي إلى 3.1% في 2018، مع استمرار زخم دورة الانتعاش.

ويقدر أن النمو في الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية قد تسارع إلى 4.3% في عام 2017، مما يعكس نشاطاً ثابتاً لمصدري السلع الأساسية واستمرار النمو القوي لمستوردي السلع الأساسية. ومع ذلك، فإن المعدل المقدر لنمو مصدري السلع الأساسية في 2017، الذي بلغ 1.8% لا يزال ضعيفاً. ومن المتوقع أن يزيد النمو بين الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية إلى 4.5% في 2018 وإلى ما متوسط يبلغ 4.7% في السنوات 2019 - 2020، تماشياً مع توقعات يونيو. إن هذه التوقعات مبنية على تحسن نشاط الصناعة العالمي والتجارة العالمية القوية، وظروف التمويل الملائمة على نطاق واسع، وتعزيز أسعار السلع الأساسية، ووسط الانتعاش الذي يقوده الاستثمار في الاقتصادات المتقدمة. ويعكس التسارع المتوقع للنمو بين الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية ككل استمرار الانتعاش في البلدان المصدرة للسلع، التي يتوقع أن يرتفع نموها من 1.8% في 2017 إلى 2.7% في 2018، مع استمرار دورة الانتعاش، وإلى متوسط يبلغ 3.1% في السنوات 2019 - 2020. من المتوقع أن يكون انتعاش المصدرين للسلع الأساسية واسع النطاق، طالما أن أسعار النفط والسلع الأخرى تستمر في الارتفاع.

تشمل المخاطر السلبية على النمو العالمي زيادة عدم اليقين في السياسات في الاقتصادات المتقدمة الرئيسية وبعض النمو بين الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية، وإضطراب الأسواق المالية، وضعف النمو المحتمل. من ناحية أخرى، يبدو أن أسعار النفط الخام قد إنتعشت في النصف الثاني من 2017 وهي - في الوقت الحاضر- تستقر عند مستويات أعلى مما كانت عليه في السنوات الأخيرة. توجد إمكانات صعودية عندما يدعم انتعاش أسعار النفط النشاط في قطاعات النفط والغاز واستثمارات البنية التحتية في الاقتصادات التي تعتمد على صادرات النفط. وبالتالي، فإن الشكوك الاقتصادية الحالية من جانب واحد تحمل التهديدات ولكن من الجانب الآخر توفر أيضاً فرصاً لاقتناء الأصول عالية الجودة وحتى الشركات.

في ظل هذه الظروف الصعبة وفي بيئة الاقتصاد الكلي غير المستقرة، حققت شركتكم أداءً جيداً إنعكس في الأداء المالي.



حققت الشركة إيرادات تعاقدية بقيمة 1.418 مليون درهم مقابل 1.224 مليون درهم في السنة السابقة. تم تنفيذ عقود وتقديم خدمات لعملاء رئيسيين مثل وزارة الإسكان في البحرين وموانئ أبو ظبي وأدوك وحاسكو ودبوان ولي العهد والقوات المسلحة الإماراتية.

بلغ صافي الربح للعام 2017 مبلغ 101 مليون درهم مقارنة بمبلغ 57 مليون درهم في عام 2016؛ بزيادة في الأرباح بنسبة 78%. بلغ هامش صافي الربح في عام 2017 نسبة 7.1% مقارنة بـ 4.6% في عام 2016. وكانت الزيادة في الهامش ناجمة عن المراقبة الفعالة للتكاليف وتحسين استخدام معدتنا الرئيسية مقارنة بعام 2016.

علاوة على ذلك، أظهرت شركتكم نموًا في حقوق الملكية من 2013 إلى 2017 بنسبة 1.2% على أساس تراكمي، على الرغم من انخفاض الإيرادات مقارنة بالسنوات السابقة.

لقد أثبتت شركتكم قدرتها على التكيف مع تحديات الظروف الاقتصادية الحالية. إلى جانب تحقيق نتيجة إيجابية، حققت شركتكم تقدمًا كبيرًا في تنفيذ مشاريع جديدة ومليئة بالتحديات من بين أمور أخرى، جزر المالديف وجوجارات، الهند بالإضافة إلى توسيع ميناء خليفة في الإمارات العربية المتحدة. وبقيت محفظة الأوراق المالية في نهاية عام 2017 قوية بقيمة تجاوزت 2.5 مليار درهم. تستمر شركتكم في لعب دور رئيسي في التطوير من خلال المشاركة وتنفيذ المشاريع الرئيسية في البنية التحتية البحرية وستسعى باستمرار لتبقى في الصدارة.

الإنجازات الرئيسية

في مارس 2016، وقعت شركة الجرافات البحرية الوطنية عقد لبناء مقطورة شفط وجرافة هوبر سعة 6.000 م³ مع رويال IHC. سميت السفينة باسم "أرزنة" وتم إطلاقها في سبتمبر 2017، تبعها إختبارات بحرية ناجحة وتم التسليم في مارس 2018. إن إضافة هذه السفينة إلى الأسطول سوف يتيح للشركة الحصول على المزيد من المشاريع الصعبة والمتنوعة في السنوات القادمة.

في نوفمبر 2017، أبرمت شركتكم مذكرة اتفاقية مع شركة القناة للموانئ والمشروعات الكبرى، وهي شركة تابعة لهيئة قناة السويس في مصر. تتعلق الاتفاقية بتأسيس شركة مساهمة خاصة ("المشروع المشترك") لتنفيذ أعمال الحفر والأعمال المتعلقة بها، وغيرها من الخدمات الاستشارية الهندسية التي تمنحها أطراف أخرى داخل وخارج جمهورية مصر العربية. وفقا للاتفاقية، فإن حصة شركة الجرافات البحرية الوطنية تبلغ 49%.

إن هذه الإنجازات هي ذات أهمية إستراتيجية لشركة الجرافات البحرية الوطنية لجعلها مقاول رئيسي في الهندسة والتوريد والإنشاء والانتشار خارج دولة الإمارات العربية المتحدة.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

الرؤية

في ظل القيادة الحكيمة والرؤية الرشيدة لصاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة وصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي، حفظهم الله ذخرنا لوطننا الحبيب ولشعب دولة الإمارات العربية المتحدة التي تتقدم بخطى ثابتة لتحديد المستقبل الاقتصادي فكذلك الأمر نلتزم شركتكم بكونها شريكا في التنمية. نحن متفائلون وعلى ثقة من أن تطورها كما هو الحال دائما عن طريق السير في مسارات جديدة والوفاء بوعدنا بأننا قادرون على تحقيق ذلك.

لقد دعم مساهمينا وعملائنا والجهات الحكومية وشركائنا وموظفينا استراتيجياتنا وقراراتنا على مدى العقود الأربعة الماضية ولم يخذلونا في السراء والضراء. نتوجه في نهاية هذا العام وفي بداية سنة جديدة بالشكر لكم ونتطلع لدعمكم المتواصل ولثقتكم التي تفضلتم بمنحنا إياها.

نتعهد بالعمل جاهدين لتلبية توقعات مساهمينا. ولكن كما يعلم الجميع أنه لا توجد طرق مختصرة لتحقيق النجاح إلا أنه يأتي مع العمل الجاد والعزيمة والتضحية الشخصية. ونحن نؤمن باستراتيجيتنا واثقون من أنها طريقنا إلى النجاح.



محمد ثاني مرشد الرميثي
رئيس مجلس الإدارة